

SEMINAR (PRÄSENZ)

Disposition und Logistik

Operatives Supply Chain Management erfolgreich umsetzen

Nutzen

Operatives Supply Chain Management erfolgreich umsetzen! Mit der zunehmenden Öffnung der Märkte haben sich die Kundenanforderungen verschärft. Lernen Sie in diesem Seminar die Zeit-, Kosten- und Mengen-optimierte Beschaffung und die einwandfreie Steuerung von Materialien. Beides ein Muss in der Disposition! Verstehen Sie, wie Sie Ihre Lieferfähigkeit erhöhen und dadurch bei kurzfristigen Schwankungen und Störungen Wettbewerbsvorteile gewinnen. Erfahren Sie, wie sich die Lieferantenleistung, die Qualität der Planung und die Steuerung gegenseitig beeinflussen. Vermeiden Sie durch die Wahl der richtigen Vorgehensweise, Störungen systematisch und machen Sie Ihr Lieferantenmanagement zum Erfolgsfaktor. Nutzen Sie künftig globale Ressourcen, Potentiale von IT und neue Ansätze zur Leistungsoptimierung.

Weiterbildung in Präsenz: Profitieren Sie vom persönlichen Austausch mit anderen Teilnehmer/-innen, die Interaktion untereinander und den direkten Kontakt zu Ihrer/-m Trainer/-in.

Zielgruppe

Geeignet für Disponenten, aber auch Führungskräfte aus Beschaffung, Logistik und Produktion, die Ihr Wissen auffrischen und durch neue Methoden ergänzen wollen. Für Einsteiger und Quereinsteiger, die sich umfassend qualifizieren möchten.

Veranstaltungsinhalt im Überblick

Das 2-Tages Fachseminar behandelt konkrete Methoden und Vorgehensweisen in der Disposition und Logistik, mit denen die Teilnehmer auf den herrschenden Kostendruck mit einem zeitgemäßen und ergebnisorientierten Beschaffungs- und Steuerungsprozess reagieren können. Planspiele erzielen ein Verständnis für die Zusammenhänge und die Dynamik.

Themenschwerpunkte:

- Die Bedeutung der Disposition im Trend der Zeit
- Geeignete Steuerungsverfahren finden und anwenden
- Auftragsabwicklung von Bestellung, Abwicklung, Terminsicherung bis zum Controlling
- Schlanker Materialfluss. Welche Vorteile hat diese Strategie?
- Lieferantenmanagement von A bis Z

...

Veranstalter

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

Termin

Datum

14.11.2024 - 15.11.2024

Ort

Westerham bei München

Dauer

2 Tage

Termininformationen

Beginn je 9:00 Uhr, Ende je ca. 17:00 Uhr

Übernachtung in Westerham



[Weitere Infos finden Sie hier](#)

Veranstaltungsinhalt im Detail

Bedeutung von Disposition (operativer Einkauf)

- Beschaffung und Steuerung im Trend der Zeit (Globalisierung, Spezialisierung, räumliche Trennung und steigender Kostendruck)
- Neue Aufgabenstellungen durch Schnittstellen und Arbeitsteilung

Steuerungsverfahren

- Wann und wie können grundlegende Logistiksteuerungsverfahren (Bedarfs-, Verbrauchs-, Plan- und Kapazitätssteuerung) erfolgreich angewendet werden?
- Vor- und Nachteile moderner Steuerungsansätze in der praktischen Umsetzung
- Steuerungs-Planspiel - Die Praxis in einer Simulation neu begreifen u.a. Kanban
- Wie gehe ich mit schwankenden Bedarfen um?
- C-Teile Management - Zeit und Kostenfaktor
- Worauf ist bei der Bestellung in der praktischen Abwicklung zu achten?

Erfolgreiche Auftragsabwicklung in der Praxis

- Abwicklung von Bestellungen & Auftragsstart, -überwachung und -IT-Abwicklung
- Lieferverzug, Terminüberwachung und -sicherung
- Welches Controlling ist für das Vermeiden und Bereinigen von Fehlern nötig?
- Tipps und Tricks, die einen erfolgreichen Disponenten in der Beschaffung ausmachen
- Logistikstrategien und -controlling

Schlanker Materialfluss

- Schlank sein ist in! - Vorteile durch Strategien der Lean Philosophie
- Kanban in der Praxis erfolgreich einführen - wichtige andere Lean-Elemente z.B. Just-in-time
- Wie beeinflussen Wiederbeschaffungszeiten und Bestände den Materialfluss und die Kosten?
- Wie entstehen Störungen in der Lieferkette? Wie kann man sie effizient verhindern?

Informationstechnologie

- IT - Fluch oder Segen: Zwänge oder Chancen um neue Potentiale zu erreichen
- Welche neuartigen Steuerungstools können verwendet werden, bzw. sind sinnvoll?

Lieferantenmanagement

- Strategische Materialflusskonzepte zur Optimierung der Prozesse und Kosten
- Supply Chain Management (SCM) und Lieferantenportfolios als Erfolgsfaktor nutzen
- Professionelles SCM statt kontinuierlicher "Feuerlöschaktionen"
- Problemlieferanten schnell "zum Laufen bringen"
- Verbesserung des Service(-grads) der Lieferanten

- Verpackungs-, Transport- und Lagerhaltungsstrategien entscheiden die Effizienz des Materialflusses
- Wie integriere ich meine Lieferanten in das Steuerungskonzept?

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit.

Methoden

Vortrag, Praktische Übungen, Simulationsspiele, Planspiel, Einzel- und Gruppenarbeiten, Diskussion, Fallstudien, interaktive Seminararbeit, Intensivkurs, bei dem die Möglichkeit besteht, auf Ihre speziellen Problemstellungen einzugehen.

Gesamtsumme

1.090,00 €

Preisinformationen

- inkl. Seminarunterlagen und Teilnahmebescheinigung
- 3-Gänge-Mittagessen mit Salatbuffet inkl. Getränke
- Tagungsgetränke im Seminarraum
- Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

IHK Akademie Westerham

Von-Andrian-Straße 5
83620 Westerham bei München



Kontakt

Fragen zur Anmeldung



Christine Haas

+49 8063 91 250

Haas@ihk-akademie-muenchen.de

Beratung



Thomas Kölbl

+49 8063 91 251

Koelbl@ihk-akademie-muenchen.de