

WESTERHAM MANAGEMENT TRAINING (PRÄSENZ)

Führungstraining

Intensivseminar zur Vorbereitung auf Führungsaufgaben

Nutzen

Intensivseminar zur Vorbereitung auf Führungsaufgaben!

Als neuernannte Führungskraft stehen Sie vor anspruchsvollen Herausforderungen. Gerade noch Kollege/-in und jetzt Vorgesetzte/-r?

Mitarbeiterführung bedeutet Verantwortung für andere und für sich selbst zu übernehmen. Dabei spielen Motivation, Delegation, Kontrolle, Kritik und Anerkennung und Feedback geben, eine wichtige Rolle. Zudem bilden Führungskräfte die Schnittstelle zwischen anderen Teams und den eigenen Mitarbeitern/-innen. Sie sind verantwortlich für das Erreichen von Zielen und das Lösen von Konflikten. Insgesamt ein komplexes Anforderungsprofil.

Weiterbildung in Präsenz: Profitieren Sie vom persönlichen Austausch mit anderen Teilnehmer/-innen, die Interaktion untereinander und den direkten Kontakt zu Ihrer/-m Trainer/-in.

Zielgruppe

Geeignet für Mitarbeitende aus allen Funktionsbereichen in Industrie, Handel und Dienstleistungsunternehmen, die vor kurzem Führungsaufgaben übernommen haben oder in absehbarer Zeit mit Personalführungsaufgaben betraut werden sollen.

Veranstaltungsinhalt im Überblick

Das 5-Tages-Führungstraining der IHK-Akademie Westerham bereitet Sie in vielfältiger und praxisnaher Form auf die komplexe Rolle als Führungskraft vor. Sie eignen sich das Grundwissen und die Fertigkeiten an, die Sie für Ihre vielfältigen Führungsaufgaben benötigen. Sie entwickeln ein persönliches Rollenverständnis, Ihre Führungskompetenz sowie Ihren eigenen Führungsstil, der Ihnen Format, Autorität und Anerkennung bringt, weiter.

- Grundlegende Führungstechniken – Perspektivwechsel
- Persönliche Grundeinstellungen für einen Führungsstil in einer globalen und digitalen Welt
- Persönlichkeit entwickeln – Sich selbst wirksam positionieren
- Motivation – Feedback
- Kommunikation - Schwierige Gespräche führen

- Arbeiten im Team – Vorhandene Potenziale nutzen
- Delegieren - Kontrolle, Kritik und Anerkennung

Veranstalter

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

Termin

Datum

09.12.2024 - 13.12.2024

Ort

Westerham bei München

Dauer

5 Tage

Termininformationen

Montag 09:00 bis 18:00 Uhr

Dienstag - Donnerstag 08:30 bis 18:00 Uhr

Freitag 08:30 Uhr bis ca. 14 Uhr

Übernachtung in Westerham



[Weitere Infos finden Sie hier](#)

Organisatorische Hinweise

Dieses Seminar wird inklusive Übernachtung/Vollpension angeboten und das EZ/VP bei der Anmeldung automatisch mitgebucht.

Veranstaltungsinhalt im Detail

Führungstraining - das Intensivseminar im Überblick

Das Führungstraining der IHK Akademie Westerham umfasst folgende Lerninhalte:

Grundlegende Führungstechniken

- Rollenvorstellungen: Kann Führung gelernt werden?
- Was erwarte ich von mir?
- Was erwarten meine Mitarbeiter von mir?
- Persönliche Wirkung: Wie entsteht Autorität und Format?

Die persönliche Grundeinstellung

- Wie wirkt sich eine Grundeinstellung auf Kooperation und Kommunikation aus?
- Welche Grundeinstellung ist zur Bewältigung der komplexen Anforderungen als Führungskraft nötig?
- Den eigenen Führungsstil reflektieren und entwickeln

Führen mit Zielen

- Über Identifikation zu Engagement - die Basis der Motivation
- Die grundlegenden Regeln der Zielformulierung
- 'Management by objectives' vs. Agiles Führen

Motivation

- Was motiviert Mitarbeiter und regt zur Höchstleistung an?
- Frustrationen: Konstruktive und destruktive Bewältigung
- Motivierungs-Systeme: Der Einsatz von Incentives und deren heutige Bedeutung

Kommunikation

- Die sachliche und emotionale Ebene in der Kommunikation
- Die Gesprächstypen: Kritikgespräch, Problemgespräch, Motivierungsgespräch, Feedbackgespräch, Entwicklungsgespräch, Zielvereinbarungsgespräch
- Der Aufbau von Vertrauen und Akzeptanz

Arbeiten im Team

- Potenziale des Teams gezielt nutzen
- Problemlösung in Gruppen
- Konfliktwahrnehmung und Konfliktmanagement

Delegation

- Welche Aufgaben können, welche Aufgaben müssen delegiert werden?
- Die Kontrolle von Rückdelegationsversuchen
- 'Konstruktive Fehlertoleranz' in der Delegation - Lernkultur entwickeln
- Stufen des Delegationsgesprächs

Kontrolle

- Kontrolle vs. berichten lassen
- Die Durchführung von Ergebnisbesprechungen
- Die Vereinbarung von Maßnahmen aufgrund der Ergebnisse

Kritik und Anerkennung

- Formen konstruktiver Kritik
- Gezielte Verstärkung positiver Ansätze in der persönlichen Potentialentwicklung
- Das Aussprechen von Anerkennung und Lob

Gesamtsumme

3.620,00 €

Preisinformationen

- inkl. Seminarunterlagen und Teilnahmebescheinigung
- 3-Gänge-Mittagessen mit Salatbuffet inkl. Getränke
- Tagungsgetränke im Seminarraum
- Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen
- vier Übernachtungen mit Frühstück und Abendessen inkl. Getränke

IHK Akademie Westerham

Von-Andrian-Straße 5
83620 Westerham bei München



Kontakt

Fragen zur Anmeldung



Christine Haas

+49 8063 91 250

Haas@ihk-akademie-muenchen.de

Beratung



Jana Wening

+49 8063 91 271

Wening@ihk-akademie-muenchen.de