WESTERHAM MANAGEMENT TRAINING (PRÄSENZ)

Führung und Kommunikation

Die Spielregeln der Führung

Nutzen

So gelingt die Führungskommunikation! Sie als Führungskraft werden heute mit vielen unterschiedlichen Erwartungen konfrontiert, auf die Sie meist nur unzureichend vorbereitet wurden. Oft lösen die traditionellen Führungsrollen die aktuellen Probleme nicht. Viele Konflikte werden dann entweder ausgeblendet oder nur auf der Sachebene ausgetragen. Verschaffen Sie im Seminar Klarheit über Ihre persönlichen und geschäftlichen Ziele. Erarbeiten Sie zukunftsorientierte Regeln für den Umgang mit Mitarbeitern und Kollegen. Räumen Sie Ihrer eigentlichen Führungsaufgabe mehr Zeit ein. Erfahren Sie, wie Sie Ihre eigene Wirkung bei Mitarbeitern, Kollegen und Vorgesetzten besser einschätzen können. Sie erproben neue Verhaltensmuster und entwickeln einen überzeugenden Führungs- und Kommunikationsstil.

Zielgruppe

Geeignet für Führungskräfte sowie Führungsnachwuchskräfte und Mitarbeiter, die vor der Übernahme einer Führungsaufgabe stehen.

Veranstaltungsinhalt im Überblick

Das 3-Tages Seminar ist als Workshop konzipiert und beinhaltet viele Übungs- und Erfahrungselemente. Es umfasst die Grundlagen der Kommunikation, der Führung und des Teammanagements. Handlungsstrategien werden ausprobiert und kurze Theorievorträge, Gruppenarbeiten, Paarübungen, Rollenübungen und die Bearbeitung von Fallbeispielen ergeben ein abwechslungsreiches Programm.

Die Themen im Überblick:

- Ihre individuelle Führungssituation
- Selbstbild und Fremdbild
- Führung und Kommunikation
- Führung im Team: Team, Motivation und Zusammenarbeit
- Ziele definieren - Transfer erleichtern

Am 2. Seminartag findet ein Vortag im Rahmen eines Kaminabends zum Thema "Burn out" statt, Uhrzeit 19:30 Uhr bis ca. 21:00 Uhr.

Veranstalter

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

Termin

Datum
15.05.2024 - 17.05.2024

Ort
Westerham bei München

Dauer
3 Tage

Termininformationen
Am 1. Seminartag ist ein ca. eineinhalbstündiger Spaziergang im Rahmen einer Übung geplant und es ist daher empfehlenswert entsprechende Kleidung und Schuhwerk mitzubringen.

Seminarzeiten: 09:00 bis 17:00 Uhr

Am 2. Seminartag:
Vortrag zum Thema "Burn out" im Rahmen eines KAMINABENDS, Beginn 19:30 Uhr bis ca. 21:00 Uhr

Übernachtung in Westerham

Weitere Infos finden Sie hier

Organisatorische Hinweise
Dieses Seminar wird inklusive Übernachtung/Vollpension angeboten und das EZ/VP bei der Anmeldung automatisch mitgebucht.

Veranstaltungsinhalt im Detail

Durch Selbst-Bewusstsein zum eigenen Führungsstil

Dieses Seminar bietet Ihnen die Gelegenheit, Ihre individuelle Führungssituation und die Verhaltenserwartungen im Kontext verschiedener Unternehmenskulturen zu beleuchten. Dabei gewinnen Sie Klarheit über Ihre Wirkung auf andere und darüber, wie sich Ihr verbales und nonverbales Verhalten auswirkt. Dieses Selbst-Bewusstsein, im wahrsten Sinne des Wortes, ist für modernes Führen unerlässlich. Denn unterschiedliche, teils widersprüchliche, Anforderungen und Erwartungen machen es erfolgsentscheidend, bewusst den eigenen Standpunkt zu definieren.

Die Themen des Seminars im Überblick:

Die individuelle Führungssituation

- Individuelle Analyse der Führungssituation
- Wann ist ein Chef ein Chef? - soziale Rollen und Rollenkonflikte
- Teamsituation und die eigene Rolle im Team

Selbstbild/Fremdbild

- Der erste Eindruck
- Verbales und nonverbales Verhalten
- Stärken und Schwächen erkennen

Führung und Kommunikation

- Grundlagen der Kommunikation und rollenspezifische Kommunikationsmuster
- Verhalten in unterschiedlichen Kommunikationssituationen (Mitarbeitergespräch, Kritikgespräch, Konfliktmanagement u.a)
- Mitarbeiter situativ führen und fördern
- Persönlich überzeugender Führungs- und Kommunikationsstil

Führung im Team

- Rahmenbedingungen für eine gute Teamarbeit?
- Führung im Team, Motivation und Zusammenarbeit
- Teamfunktionen und Leistungsoptionen
- Teamentwicklung und Gruppendynamik

Ziele definieren, Transfer erleichtern

- Individuelle Ziele und Prioritäten definieren
- Entscheidungshilfe bei anstehenden Aufgaben und Problemen
- Transfer der individuellen Ziele in den Arbeitsalltag mit Hilfe verschiedener Methoden (z. B. kollegiale Praxisberatung)

Am 2. Seminartag findet ein Vortag im Rahmen eines Kaminabends zum Thema "Burn out" statt, Uhrzeit 19:30 Uhr bis ca. 21:00 Uhr.

Methoden

Kurze Theorievorträge, Gruppenarbeiten, Paarübungen, Rollenübungen und die Bearbeitung von Fallbeispielen der Teilnehmer ergeben ein abwechslungsreiches Programm. In Übungen und Rollenspielen trainieren Sie das situative Führen von Teams und Einzelpersonen. Dabei fließen Aspekte wie Motivation, Zusammenarbeit, Teamentwicklung, Gruppendynamik sowie das Führen durch Ziele mit ein.

Gesamtsumme

2.300,00 €

Preisinformationen

- inkl. Seminarunterlagen und Teilnahmebescheinigung
- 3-Gänge-Mittagessen mit Salatbuffet inkl. Getränke
- Tagungsgetränke im Seminarraum
- Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen
- zwei Übernachtungen mit Frühstück und Abendessen inkl. Getränke

IHK Akademie Westerham

Von-Andrian-Straße 5
83620 Westerham bei München

Kontakt

Fragen zur Anmeldung

Christine Haas

+49 8063 91 250

Haas@ihk-akademie-muenchen.de

Beratung

Jana Wening

+49 8063 91 271

Wening@ihk-akademie-muenchen.de