

## Leadership Basics, Live Online

**Live Online-Seminar (5 kompakte Sessions von 100-120 min sowie einer individuellen Transfersession an 3 Tagen) zum Thema "Von Anfang an als Führungskraft volle Wirkung entfalten"**

### Nutzen

---

Sie werden in Kürze oder haben vor kurzem zum ersten Mal eine Führungsrolle übernommen? Die neue Rolle ist spannend, bringt aber auch neue Erwartungen verschiedener Stakeholder an Sie mit sich. Vieles haben Sie sich bei anderen ehemaligen Chefs abgeschaut, einiges angelesen. Nun würden Sie aber gerne in einer kompakten, anwendungsorientierten Qualifizierung mit Experten und anderen Teilnehmern, die ebenfalls in ähnlichen Situationen sind, die wichtigsten „Leadership Basics“ aufnehmen, verinnerlichen und üben:

Sie wollen gute Werkzeuge bekommen, sie in Fällen anwenden, Feedback dazu erhalten und kraftvolle Impulse zur Reflektion Ihrer eigenen Denkhaltung in Bezug auf Führung mitnehmen. Alles was in ihnen hilft, mehr Wirkung bei der Erledigung von Aufgaben, Entwicklung ihrer Mitarbeiter und bei der Steigerung der Leistung ihrer Einheit zu erreichen. Und gleichzeitig würden Sie selbst gewinnen, da Sie als Führungspersönlichkeit einen wichtigen Schritt auf ihrer eigenen Lernreise zu einer besseren Führung gehen.

### Zielgruppe

---

Junge oder ältere Mitarbeiter, die davor stehen ihre erste Führungsrolle zu übernehmen oder sie vor kurzem übernommen haben. Sie wollen sich gezielt und kompakt weiterbilden, um sich für diese neue Aufgabe gut aufzustellen.

### Veranstaltungsinhalt im Überblick

---

Das Training besteht aus **5 kompakten Online-Sessions** und einfachen Vorbereitungs- bzw. Transferaufgaben vor und nach den jeweiligen Sessions. Die voll virtuelle Kompaktreihe beinhaltet folgende inhaltlichen Schwerpunkte:

- Wirkungsvolle Führung heute und in Zukunft
- Das Repertoire an Führungsinstrumenten
- Die Führungsinstrumente gut nutzen
- Die eigene Führung für unterschiedliche Situationen weiterentwickeln
- Individuelles Transfercoaching

### Veranstalter

---

IHK Akademie München und Oberbayern gGmbH

## Termin

---

**Datum**

**Dauer**

4 Tage

## Veranstaltungsinhalt im Detail

### **Session 1: Wirkungsvolle Führung heute und in Zukunft (120 min)**

- Austausch und Reflektion mit anderen Teilnehmern „Was verändert sich für mich in der neuen Führungsrolle? Wie schaut meine Führung heute aus? Wo möchte ich hin?“
- Ein paar Fakten zur Bedeutung von Führung und den Herausforderungen im ersten Führungsjob
- Quiz „Wie bedingen sich Führen und Managen gegenseitig?“
- Die wesentlichen Aufgaben als Führungskraft im Führungskreislauf

### **Session 2: Das Repertoire an Führungsinstrumenten (2 x 100 min)**

- Überblick zu einem „Werkzeugkasten“ für den Führungskreislauf
- Fallstudie typische Führungssituation: Handlungsoptionen erkennen und Austausch zu möglichen Lösungsansätzen
- Die wirkungsvollsten Instrumente in der praktischen Anwendung (Teil 1): Perspektive und Motive von Mitarbeitern mit aktivem Zuhören aufnehmen

### **Session 3: Die Führungsinstrumente gut nutzen (2 x 100 min)**

- Die wirkungsvollsten Instrumente in der praktischen Anwendung (Teil 2): Mitarbeiter wirkungsvoll Feedback geben und Mitarbeiter mit Fragen coachen
- Simulation mit Fallstudie: Basisinstrumente situativ wirksam anwenden und voneinander Lernen

### **Session 4: Die eigene Führung für unterschiedliche Situationen weiterentwickeln (2 x 100 min)**

- Wann passt welcher Führungsstil?
- Eigene Präferenzen verstehen und Handlungsoptionen erweitern
- Transformationale Führung - wie kann ich das umsetzen?
- Lernen an Hand von realen Teilnehmerfälle aus der Praxis mit unterschiedlicher Führungssituationen
- Transfer für meine Praxis absichern: Welchen konkreten Schritt will ich in meiner Führungspraxis für die nächsten Wochen gehen und Lernpartnerschaften bilden

### **Session 5: Individuelles Transfercoaching (1 Stunde je Teilnehmer)**

- Jeder Teilnehmer kann nach dem Training seine individuellen Herausforderungen in einem individuellen Coachingmodul mit dem Trainer besprechen und Tipps & Tricks für die eigenen ersten Umsetzungsschritte erhalten.

### **Methoden**

- Im Training arbeiten wir in 5 virtuellen Online Session: eine Start-Session von 120 min, 3 Session von jeweils 2 x 100 min (inkl. 15 Min Pause) und einer zeitversetzten individuellen Transfersession von 60 Minuten als Abschluss.
- Jedes Modul wird in einer Selbstlernphase vorbereitet und nachbereitet. Je Modul braucht es dafür einen Zeitaufwand von etwa einer halben Stunde für die Vorbereitung und die Nachbereitung.
- Wir nutzen unterschiedlichste Formate um auch im virtuellen Raum ihre Aufmerksamkeit hochzuhalten: interaktive Impulsvorträge und Diskussionen in der Großgruppe, virtuelle Gruppenarbeiten, kleine Quizaufgaben, Fallstudienarbeit in kleinen Gruppen, Simulationen, individuelle und kollektive Reflektionsaufgaben und Tools zur Unterstützung der Umsetzung in die eigene Praxis.
- Um ein wirkungsvolles Training sicherzustellen ist die **Teilnehmerzahl auf 12 begrenzt**

### **Gesamtsumme**

---

1.120,00 €

### **Kontakt**

---

## Fragen zur Anmeldung



**Melek Taskin**

+49 89 5116 5511

Taskin@ihk-akademie-muenchen.de

## Beratung



**Dr. Alexander Machate**

+49 8063 91 254

Machate@ihk-akademie-muenchen.de