

## **Westerhamer Leadership Training IHK**

### **Nutzen**

---

Das Westerhamer Leadership Training IHK ist das umfassende Training für professionelle Führungskräfte mit IHK-Zertifikat. Im Mittelpunkt steht die eigene Entwicklung als Führungskraft sowie die notwendige Toolbox für Führungsinterventionen, gefüllt mit erprobten Führungsinstrumenten, -methoden und Praxisübungen.

### **Zielgruppe**

---

Das Westerhamer Leadership Training IHK“ ist ideal geeignet für

- Führungsnachwuchskräfte vor einer ersten Führungstätigkeit,
- Führungskräfte mit ersten Führungserfahrungen,
- Projektleiter/-innen und
- alle, die Verantwortung für andere Mitarbeiter/-innen haben oder übernehmen wollen und sich dafür die notwendige Haltung, wertvolle Führungsinstrumente und die erforderlichen Kompetenzen aneignen wollen.

Die Zielgruppe ist auf max. 9 Teilnehmer/-innen beschränkt

### **Veranstaltungsinhalt im Überblick**

---

Nach Abschluss des ‚Westerhamer Leadership Training IHK‘ haben die Teilnehmer/-innen: eine klare Vorstellung der eigenen Rolle, eine klare Vorstellung der eigenen Führungsstärken und Führungspotenziale sowie eine gefüllte Toolbox mit den wichtigsten Instrumenten für wirksames Leadership. Sie verfügen über praxisrelevante Handlungsstrategien für herausfordernde Führungssituationen und können auf eine Community zurückgreifen, mit der Sie über das Training hinaus führungsrelevante Themen austauschen können.

Das Führungskräfte-Training schließt mit einem IHK-Zertifikat ab. Voraussetzung dafür ist eine Prüfungsleistung, die von jedem Teilnehmer durch die Präsentation einer Fallstudie erbracht wird. In der Fallstudie wird eine konkrete und in der Praxis des Teilnehmers liegende Führungsherausforderung behandelt.

Die Ausbildung umfasst drei Module mit je drei Tagen:

Modul 1: Standortbestimmung

Modul 2: Toolbox

## Modul 3: Komplexe Führung und Transfer

### Veranstalter

---

IHK Akademie für München und Oberbayern gGmbH

### Termin

---

### Dauer

9 Tage

### Veranstaltungskurzzeichen

F-50-531

### Preis

---

4.800,00 €

### Veranstaltungsinhalt im Detail

Die Westerhamer Leadership IHK ist die umfassende Leadership-Ausbildung, die alle Aufgabenbereiche einer wirksamen Führungsarbeit systematisch aufgreift und konkrete Lösungswege aufzeigt – mit dem Ziel einen Beitrag zur Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens zu leisten.

Die Schwerpunkte des Westerhamer Leadership IHK im Überblick:

#### **Modul 1: Standortbestimmung / 3 Tage**

Im ersten Modul legen Sie einen inhaltlichen Fokus auf ‚Leading myself‘ und damit auf das Kennenlernen der eigenen ‚Betriebsanleitung‘ bzw. der aktuellen Führungsherausforderungen. Es geht um eine individuelle Standortbestimmung zur eigenen Leadership-Situation.

#### **Inhalte**

- Meine eigene ‚Betriebsanleitung‘ / Persönlichkeitsinventar (Five)
- Feedback / Fremdbild zu meinem Selbstbild als

#### **Führungskraft**

- Mein Rollenwechsel vom Mitarbeiter zur Führungskraft
- Meine Stärken und Entwicklungsfelder als Führungskraft

- Die Erwartungen meiner Stakeholder in der Führungsrolle
- Die neuen und veränderten Aufgaben in der Führungsrolle
- Führung im Spannungsfeld von ‚Management‘ und ‚Leadership‘
- Meine ersten 100 Tage

## **Modul 2: „ Toolbox“ / 3 Tage**

Auf Basis der Standortbestimmung im ersten Modul legen Sie im zweiten Modul den Fokus auf ‚Leading others‘ und ‚Leading the business‘. Leadership betont in einer ersten Phase vor allem ‚Direction‘ und ‚Alignment‘, also das Herstellen einer strategischen Zielorientierung und das Einschwören der Mitarbeiter auf die gemeinsamen Ziele.

### **Inhalte**

- Meine ersten 100 Tage
- Umgang mit Stress und Work-Life-Balance (bei mir und meinen Mitarbeitern)
- Führungsstil, wirksame Führungsinterventionen etc.
- Herausfordernde Führungssituationen
- Team, Teambuilding, Teamdynamik, Teamentwicklung etc.
- Kommunikation, Mitarbeitergespräche, Feedback, Kritikgespräche etc.
- Aufbau von Vertrauen
- Ableitung von Zielen, Zielvereinbarung und Monitoring
- Die unternehmerischen Stellhebel: ‚Structure follows process follows strategy‘
- Überblick über die Führungsinstrumente

## **Modul 3: „Komplexe Führung und Transfer“ / 3 Tage**

In diesem letzten Modul geht es darum, sich auf besonders herausfordernde Themen vorzubereiten. Weiterhin reflektieren Sie das bisher in allen Modulen Erlernte und zeigen im Rahmen einer Simulation, wie fit Sie schon geworden sind und schaffen damit die Voraussetzung für den Erhalt des IHK Zertifikates.

### **Inhalte**

- Motivation: Motive und Rahmenbedingungen als Führungskraft beeinflussen
- Sinn und Sinnangebote: ‚The why, the how, the what‘
- Konflikt, Konfliktmanagement, Handhabung komplexer Entscheidungssituationen
- Umgang mit Komplexität und Polaritäten
- Change Management: Wirksame Umsetzung
- Meine ersten 100 Tage
- Open Space für weitere Vertiefungsthemen

4.800,00 €

## **IHK Akademie Westerham**

---

Von-Andrian-Straße 5  
83620 Westerham bei München

## **Kontakt**

---

**Studienmanagerin**

**Evamaria Gasteiger**

+49 8063 91 274

Gasteiger@ihk-akademie-muenchen.de