

## Projektmanager/-in IHK 2024

Lehrgang mit IHK-Zertifikat

|  |   |  |
|--|---|--|
| <b><u>Veranstaltungsort:</u></b>   | <b>IHK Akademie Weilheim</b><br>Pütrichstr. 30-32,<br>82362 Weilheim<br>Elke Demattio | Und Veranstaltungsräume der<br><b>IHK Akademie in Landsberg am Lech</b>  |
| <b><u>Ansprechpartnerin:</u></b>   |   | Tel.: 0881 / 925474-55<br>E-Mail: <a href="mailto:elke.demattio@ihk-akademie-muenchen.de">elke.demattio@ihk-akademie-muenchen.de</a> |
| <b><u>Dauer:</u></b>   | 96 Unterrichtsstunden<br>(12 Veranstaltungstage)                                      | Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung<br>der Fallstudie einplanen.  |
| <b><u>Teilnahmeentgelt:</u></b><br>(Nach § 4 Nr. 22a UstG<br>umsatzsteuerfrei) | 1.900,- EUR   | am ersten Tag der Veranstaltung fällig<br>(inkl. Unterlagen, Test und Zertifikat)  |

### **Vollzeit-Lehrgänge** (12 Tage, 08.30 – 15.30 Uhr)

|                                      |                            |                             |
|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| <b>Landsberg</b><br><b>PM-624-01</b> | Februar                    | 19./20./21./22./23.         |
|                                      | März                       | 04./05./06./07./08. 18./19. |
|                                      | Zertifikatstest: 10. April |                             |
| <b>Weilheim</b><br><b>PM-524-01</b>  | März                       | 18./19./20./21./22.         |
|                                      | April                      | 08./09./10./11./12. 22./23. |
|                                      | Zertifikatstest: 07. Mai   |                             |
| <b>Weilheim</b><br><b>PM-524-02</b>  | Oktober                    | 21./22./23./24./25.         |
|                                      | November                   | 04./05./06./07./08. 18./19. |
|                                      | Test: 28. November         |                             |

### **Berufsbegleitender Lehrgang** (12 Samstage, 08.30 – 15.30 Uhr)

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Landsberg</b><br><b>PM-624-02</b> | 16. November 2024 – 22. Februar 2025   |
|                                      | 2024: 16.11./23.11./30.11./ 07.12./14.12./21.12./<br>2025: 11.01./18.01./25.01. 01.02./08.02./22.02. |
|                                      | Prüfungstag: 12. März 2025   |

# Projektmanager/-in IHK

## Inhalte

### Teambildung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

### Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

### Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

### Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

### Kommunikation und Konfliktlösung

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und –auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

### Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

### Teamsitzungen gestalten

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

### Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

### Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

### DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

### Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

### Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert