

Projektmanager/-in IHK, Vollzeit (Montag bis Freitag)

Zertifikatslehrgang

<u>Veranstaltungsort:</u>	IHK-Akademie München Orleansstraße 10-12	Weitere Veranstaltungsorte: Rosenheim, Landsberg, Weilheim, Mühldorf, Ingolstadt
<u>Ansprechpartner:</u>	Nicole Gerbl	Tel.: +49 89 5116-5117 Fax: +49 89 5116-85117 E-Mail: Gerbl@ihk-akademie-muenchen.de
<u>Dauer:</u>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<u>Anmeldeschluss:</u>	2 Wochen vor Veranstaltungs- beginn	Anmeldungen werden in der Reihen- folge Ihres Eingangs berücksichtigt.

Termine für das Jahr 2023 (Montag bis Freitag von 8:00 – 15:00 Uhr)

PM-M-23-VZ-1

Januar 2023 30. / 31.
Februar 2023 01. / 02. / 03. / 13. / 14. / 15. / 16. / 17. / 27. / 28.
März 2023 01.

Test: Montag, 06. März 2023 von 9:00 bis 12:00 Uhr

PM-M-23-VZ-2

April 2023 17. / 18. / 19. / 20. / 21.
Mai 2023 02. / 03. / 04. / 05. / 15. / 16. / 17. / 22.

Test: Dienstag, 23. Mai 2023 von 9:00 bis 12:00 Uhr

PM-M-23-VZ-3

Juni 2023 12. / 13. / 14. / 15. / 16. / 26. / 27. / 28. / 29. / 30.
Juli 2023 10. / 11. / 12.

Test: Dienstag, 18. Juli 2023 von 9:00 bis 12:00 Uhr

PM-M-23-VZ-4

Oktober 2023 09. / 10. / 11. / 12. / 13. / 23. / 24. / 25. / 26. / 27.
November 2023 06. / 07. / 08.

Test: Dienstag, 14. November 2023 von 09:00 bis 12:00 Uhr

Projektmanager/-in IHK, Live Online

Inhalte

Teambildung und Teamentwicklung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus,

Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

Kommunikation und Konfliktmanagement

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

Besprechungsmanagement

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert