

# Projektmanager/-in IHK 2021

## Lehrgang mit IHK-Zertifikat

<b><u>Veranstaltungsort:</u></b>	<b>IHK Akademie Weilheim</b> Pütrichstr. 30-32, 82362 Weilheim	Und Veranstaltungsräume der <b>IHK Akademie in Landsberg am Lech</b> Vorderer Anger 208 (bei Frau und Beruf GmbH)
<b><u>Ansprechpartnerin:</u></b>	Elke Demattio	Tel.: 0881 / 925474-55 E-Mail: <a href="mailto:elke.demattio@ihk-akademie-muenchen.de">elke.demattio@ihk-akademie-muenchen.de</a>
<b><u>Dauer:</u></b>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<b><u>Teilnahmeentgelt:</u></b> (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	1.790,- EUR	am ersten Tag der Veranstaltung fällig (inkl. Unterlagen, Test und Zertifikat)

### **Vollzeit-Lehrgänge (12 Tage, 08.30 – 15.30 Uhr)**

<b>Landsberg</b> <b>PM-LL-21-VZ-1</b>	März 2021	8. / 9. / 10. / 11. / 12. / 22. / 23. / 24. / 25. / 26.
	April 2021	12./13.
	Prüfungstag: Montag:	26. April 2021, 09.00 – 11.00 Uhr
<b>Weilheim</b> <b>PM-WM-21-VZ-1</b>	Juni	14./ 15./ 16. / 17. / 18. / 28. / 29. / 30.
	Juli	1./2. / 12. / 13.
	Prüfungstag: Dienstag	20. Juli 2021, 09.00 – 11.00 Uhr
<b>Landsberg</b> <b>PM-LL-21-VZ-2</b>	Oktober	4. / 5. / 6. / 7. / 8. / 18./ 19./ 20./ 21./ 22.
	November	8./9.
	Prüfungstag: Montag	22. November 2021, 09.00 – 11.00 Uhr
<b>Weilheim</b> <b>PM-WM-21-VZ-2</b>	Oktober	25./ 26./ 27. / 28. / 29.
	November	8. / 9. / 10. / 11. / 12. / 22./23.
	Prüfungstag: Dienstag	7. Dezember 2021, 09.00 – 11.00 Uhr

### **Berufsbegleitende Lehrgänge (12 Samstage, 08.30 – 15.30 Uhr)**

<b>Landsberg</b> <b>PM-LL-21-Sa</b>	17. April – 24. Juli 2021 (12x):	17.4./ 24.4./ 8.5./ 15.5./ 22.5./ 12.6./ 19.6./ 26.6./ 3.7./ 10.7./ 17.7./ 24.7.
	Prüfungstag: Montag	2. August 2021, 09.00–11.00 Uhr
<b>Weilheim</b> <b>PM-WM-21-Sa</b>	2. Oktober – 18. Dezember 2021 (12x):	2.10./ 9.10./ 16.10./ 23.10./ 30.10./ 6.11./ 13.11./ 20.11./ 27.11./ 4.12./ 11.12./ 18.12.
	Prüfungstag: Donnerstag	13. Januar 2022, 09.00 – 11.00 Uhr

# Projektmanager/-in IHK

## Inhalte

### Teambildung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

### Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

### Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

### Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

### Kommunikation und Konfliktlösung

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

### Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

### Teamsitzungen gestalten

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

### Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

### Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

### DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

### Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

### Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert