

Projektmanager/-in IHK, Berufsbegleitend (14-tägig Freitag, Samstag, Montag)

Zertifikatslehrgang

<u>Veranstaltungsort:</u>	IHK-Akademie München	Weitere Veranstaltungsorte: Rosenheim, Landsberg, Weilheim, Mühldorf, Ingolstadt
<u>Ansprechpartner:</u>	Nicole Gerbl	Tel.: +49 89 5116-5117 Fax: +49 89 5116-85117 E-Mail: Gerbl@ihk-akademie-muenchen.de
<u>Dauer:</u>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<u>Anmeldeschluss:</u>	4 Wochen vor Veranstaltungs- beginn	Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt.
<u>Teilnahmeentgelt:</u> (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	1.790,- EUR	Fälligkeit am ersten Tag der Veranstaltung (inkl. Teilnehmerunterlagen, Test und Zertifikat)

Termine für das Jahr 2021

Im 2-wöchigen Wechsel Freitag, Samstag, Montag von 8:00 - 15:00 Uhr

PM-M-21-TZ-1

Januar 2021 18. / 29. / 30.

Februar 2021 01. / 12. / 13. / 26. / 27.

März 2021 01. / 12. / 13. / 15.

Test: Montag, 22. März 2021, 09:00 – 11:00 Uhr

PM-M-21-TZ-2

Mai 2021 10. / 21. / 22.

Juni 2021 04. / 05. / 07. / 18. / 19. / 21.

Juli 2021 02. / 03. / 05.

Test: Montag, 12. Juli 2021, 09:00 – 11:00 Uhr

PM-M-21-TZ-3

Oktober 2021 04. / 15. / 16. / 18. / 29. / 30.

November 2021 12. / 13. / 15. / 26. / 27. / 29.

Test: Montag, 06. Dezember 2021, 09:00 – 11:00 Uhr

Projektmanager/-in IHK, Berufsbegleitend (Samstag)

Zertifikatslehrgang

<u>Veranstaltungsort:</u>	IHK-Akademie München	Weitere Veranstaltungsorte: Rosenheim, Landsberg, Weilheim, Mühldorf, Ingolstadt
<u>Ansprechpartner:</u>	Nicole Gerbl	Tel.: +49 89 5116-5117 Fax: +49 89 5116-85117 E-Mail: Gerbl@ihk-akademie-muenchen.de
<u>Dauer:</u>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<u>Anmeldeschluss:</u>	4 Wochen vor Veranstaltungs- beginn	Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt.
<u>Teilnahmeentgelt:</u> (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	1.790,- EUR	Fälligkeit am ersten Tag der Veranstaltung (inkl. Teilnehmerunterlagen, Test und Zertifikat)

Termine für das Jahr 2021
Samstag von 8:00 - 15:00 Uhr

PM-M-21-SA-1	Januar 2021	16. / 23. / 30.
	Februar 2021	06. / 13. / 20. / 27.
	März 2021	06. / 13. / 20. / 27.
	April 2021	10.
	Test: Montag, 19. April 2021, 09:00 – 11:00 Uhr	
PM-M-21-SA-2	April 2021	17. / 24.
	Mai 2021	08. / 15. / 22.
	Juni 2021	05. / 12. / 19. / 26.
	Juli 2021	03. / 10. / 17. / 24.
	Test: Montag, 26. Juli 2021, 09:00 – 11:00 Uhr	
PM-M-21-SA-3	September 2021	18. / 25.
	Oktober 2021	02. / 09. / 16. / 23. / 30.
	November 2021	06. / 13. / 20. / 27.
	Dezember 2021	04.
	Test: Montag, 13. Dezember 2021, 09:00 – 11:00 Uhr	

Projektmanager/-in IHK

Inhalte

Teambildung und Teamentwicklung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

Kommunikation und Konfliktmanagement

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

Besprechungsmanagement

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert