



Westerhamer Projektleiter/-in IHK

A portrait of Dr. Markus Weingärtner, a man with glasses and a goatee, wearing a dark blue blazer over a pink and white striped shirt. He is smiling and standing in front of a blurred office background.

PROJEKT- LEITUNG IST EINE FÜHRUNGS- AUFGABE

02

Liebe Leserin, lieber Leser,

in dieser Qualifizierung erwerben Sie notwendige Führungs- und Methodenkompetenzen für eine erfolgreiche ganzheitliche Projektleitung! Sie erlernen sowohl klassische als auch agile Methoden des Projektmanagements, sodass Sie als Projektleiter/-in den unterschiedlichen Herausforderungen bestens gewachsen sind.

Herzliche Grüße
Ihr Dr. Markus Weingärtner

04



10

13



03

BEREIT FÜR DIE ZUKUNFT

- 04** Westerhamer
Projektleiter/-in IHK
Modulübersicht
 - 06** Ihr Weg zum Ziel – Schritt
für Schritt zur erfolgreichen
Projektleitung
Die Zielgruppen
 - 07** Die Methoden
Moderne und abwechslungs-
reiche Lernmethoden
-

IHR WEG ZUM ZIEL

- 07** Die Lernziele
Mit Plan und Klarheit zum Pro-
jekt- und Teamprofi werden
 - 08** Special
Digitale Lerntansfer-App
 - 09** Das Erfolgsgeheimnis
Praxiserfahrung, Themen-
vielfalt und Methoden-Mix
-

DAS TRAININGSSETTING

- 10** Ihre umfassende Ausbildung
Detaillierte
Modulbeschreibungen
 - 13** IHK Akademie Westerham
Der besondere Trainingsort
 - 14** Ihr Trainerteam
 - 15** Ihre Ansprechpartner/-in
und Anmeldungsinfos
-

Bereit für die Zukunft!

Westerhamer Projektleiter/-in IHK

Mit Plan und Klarheit zum Projekterfolg

Der Fokus dieser Ausbildung liegt auf dem Bedarf mittelständischer Unternehmen im Projektmanagement. Es geht um

- Können, nicht nur Wissen, um Projekte zu planen, durchzuführen und zu kontrollieren
- Fachliche und menschliche Weiterentwicklung
- Erleben der Kraft eines Teams
- Erfahren der Wirksamkeit von Methoden

Weltweit gültige Projektmanagementstandards

Die fünf Module sind ideal aufeinander abgestimmt – Sie profitieren von diesem systematischen Vorgehen. Die Qualifizierung zum/zur Projektleiter/-in ist auf den weltweit gültigen Kernelementen des Projektmanagements aufgebaut: klare Zielorientierung, Planungssicherheit von Zeit und Kosten sowie optimierter Ressourceneinsatz. Für weiterführende Zertifizierungen nach PMI, GPM-IPMA, PRINCE2 oder anderen branchenorientierten Projektmanagementstandards ist das Training eine solide Grundlage.

04

Folgende Module erwarten Sie als zukünftige/-r Westerhamer Projektleiter/-in IHK

MODUL A

Projekte planen und umsetzen mit klassischen Methoden (3 Tage)

Im Mittelpunkt stehen die Grundlagen des Projektmanagements von der Planung, Organisation, Steuerung bis zum Abschluss von Projekten.

LESEN SIE MEHR AUF SEITE 10

MODUL B

Agile Methoden und Teamarbeit in Projekten (3 Tage)

Sie erlernen agile Methoden des Projektmanagements und setzen sich mit Teamorganisation und Teamentwicklung auseinander.

LESEN SIE MEHR AUF SEITE 11

MODUL C

Projektteams führen und Führungsfähigkeiten entwickeln (3 Tage)

Schwerpunkte des Moduls sind die Themen Führung und Kommunikation in der Projektleitung.

LESEN SIE MEHR AUF SEITE 11

**DIE IHK AKADEMIE
BIETET VÖLLIG
NEUE LERN-
PERSPEKTIVEN**



05

MODUL D

Konflikte und Probleme lösen „LIVE“-Outdoor-Projektaufgabe (3 Tage)

In jedem Projekt gibt es Konflikte. Hier erfahren Sie, wie Sie mit Konflikten umgehen, und erlernen Problemlösungstechniken.

LESEN SIE MEHR AUF SEITE 12

MODUL E

Praxis-Transfer-Workshop (1 Tag)

An diesem Follow-up-Tag reflektieren Sie das Gelernte und Ihre Erfahrungen und entwickeln Lösungen für Ihre praktischen Projekte.

LESEN SIE MEHR AUF SEITE 12

**PROJEKTE
METHODISCH
UND
MENSCHLICH
FÜHREN,
BRINGT
ERFOLGE**

Ihr Weg zum Ziel

Schritt für Schritt zur erfolgreichen Projektleitung

In diesem 13-tägigen Westerham Management Training werden die entscheidenden Handlungskompetenzen für eine erfolgreiche Tätigkeit als Projektleiter/-in vermittelt. In fünf Modulen trainieren Sie klassische und agile Projektmanagementmethoden und verbessern Ihre Führungs- und Konfliktlösungskompetenzen in der Projektleitung. Im Mittelpunkt steht dabei die Projektleitung in mittelständischen Unternehmen.

06



DIE ZIELGRUPPEN

In diesem Training sind Sie genau richtig, wenn Sie

- sich auf eine Projektleiter-Aufgabe vorbereiten,
- Ihr Denken und Handeln prüfen und Ihr Wissen systematisch erweitern,
- Ihr Projekt professionell und mit Spaß zum Erfolg führen wollen,
- klassische und agile Methoden des Projektmanagements erlernen möchten.

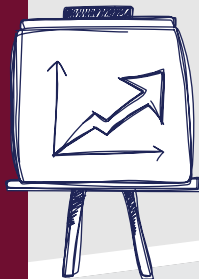
Projekterfahrung ist hilfreich, jedoch nicht Voraussetzung.

Lernen Sie, wie Sie mit Plan und Klarheit zum Projekterfolg gelangen. Gewinnen Sie praktisches Können, um Projekte zielführend zu realisieren und zu kontrollieren. Sie fördern Ihre fachliche und menschliche Weiterentwicklung und erleben die Kraft eines Teams. Sie erfahren die Wirksamkeit von verschiedenen Projektleiter-Methoden. Übungen verankern das Gelernte und gehen auf individuelle Herausforderungen ein. Beleuchten, planen und analysieren Sie Projekte aus Ihrem persönlichen Arbeitsumfeld.

DIE METHODEN

Die Weiterbildung zum/zur „Westerhamer Projektleiter/-in IHK“ beinhaltet unterschiedliche Methoden wie

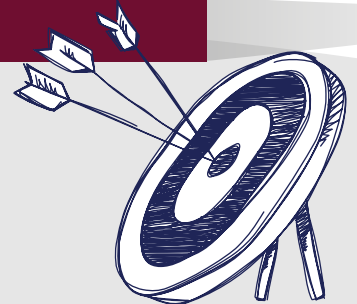
- Lehrgespräch
- Kurzreferat
- Moderation
- Gruppenarbeit und Präsentationen
- Diskussion Ihrer aktuellen Fälle
- Fallbeispiel
- Rollenspiel
- Verhaltenstraining
- Persönliches Coaching durch Trainer/-in



DIE LERNZIELE

Nutzen für Sie und das Unternehmen:

- Sie sind in der Lage, die klassischen und agilen Methoden und Werkzeuge des Projektmanagements differenziert einzusetzen.
- Sie treffen Entscheidungen bewusst – das fördert die Klarheit im Projekt.
- Sie erlangen höhere persönliche Kompetenz bei der effizienten Realisierung von komplexen Aufgaben.
- Sie sparen Ihrem Unternehmen bis zu 20 Prozent der Projektkosten durch effizientes Projektmanagement und halten die Termine ein.
- Sie werden Teamprofi – in der Teamentwicklung und -führung ebenso wie im Konfliktmanagement.



Digitale Lerntransfer-App

Sie erhalten in diesem Training einen Zugang zur digitalen Lerntransfer-App „Everskill“ mit speziell für dieses Seminar entwickelten Aufgaben, Übungen, Erinnerungen. So können Sie Ihre selbstgesteckten Ziele und individuellen Aktionspläne einfach verfolgen und verbessern. Dadurch erhöhen Sie signifikant den Umsetzungserfolg Ihres Trainings in der Praxis.

08

IHK- und IAPM-Zertifikate

Zusätzlich zum IHK-Zertifikat erhalten Sie das anerkannte Zertifikat der IAPM, wenn Sie an allen Modulen teilgenommen haben, den schriftlichen Test bestehen und das Abschlussprojekt erfolgreich im Team durchführten.



Die speziellen Erfolgsfaktoren

Klassische und agile Projektleitung in einem Kurs

Reale Projekte und ein praxiserfahrenes

Trainerteam

Die Trainer/-innen bewirken durch einen hohen Übungsanteil die Verankerung des Gelernten und beleuchten intensiv die individuellen Themen der Teilnehmenden. Sie planen und analysieren konkrete Projekte aus dem Umfeld ihrer Unternehmen. Die Trainer/-innen sind hochqualifiziert, kommen aus der Praxis und beraten seit vielen Jahren Unternehmen bei der Einführung und Umsetzung von Projektmanagement.

Weltweiter Einsatzbereich

Die Qualifizierung zum/zur Projektleiter/-in ist auf den weltweit gültigen Kernelementen des Projektmanagements aufgebaut: klare Zielorientierung, Planungssicherheit von Zeit und Kosten sowie optimierter Ressourceneinsatz. Für weiterführende Zertifizierungen nach PMI, GPM-IPMA, PRINCE2 oder anderen branchenorientierten Projektmanagementstandards ist das Training eine solide Grundlage.

DIE FAKTOREN ZUM ERFOLG SIND SOMIT

- Das hochprofessionelle Trainerteam mit langjähriger Praxiserfahrung
 - Der hohe Praxisbezug und intensives persönliches Feedback durch die Trainer/-innen
 - Die Ausbildung zum/zur Westerhamer Projektleiter/-in IHK basiert auf den weltweit gültigen Kernelementen des Projektmanagements
 - Die Qualifizierung erfolgt im überschaubaren Zeitrahmen von ca. sechs Monaten
-

Ihre Ausbildung

Ein Mix aus klassischen und agilen Methoden

Erwerben Sie mit diesem Management Training die entscheidenden Handlungskompetenzen für eine erfolgreiche Tätigkeit als Projektleiter/-in. In fünf Modulen trainieren Sie klassische und agile Projektmanagementmethoden und verbessern Ihre Führungs- und Konfliktlösungskompetenzen in der Projektleitung. Im Mittelpunkt steht dabei die Projektleitung in mittelständischen Unternehmen.

10

Der Projekterfolg hängt von einer professionellen Projektleitung ab



MODUL A

Projekte planen und realisieren mit klassischen Methoden

Grundlagen: Projekte und Projektmanagement

- Nutzen von Projektmanagement
- Die häufigsten Fehler im Projektmanagement

Die Ziele des Projekts richtig wählen

- Anforderungen an die Formulierung von Zielen

Planung: Inhalt, Kosten, Termine und Ressourcen planen

- Projektstrukturplan
- Die richtigen Arbeitspakete
- Projektablaufplan und Meilensteine
- Termine in den Griff bekommen
- Frühzeitig Ressourcen-Engpässe erkennen

Das Projekt richtig starten

- Anforderungen an einen erfolgreichen Projektstart

Organisation: Das Projekt effektiv organisieren

- Die Organisationsformen
- Rollenverständnis zwischen Auftraggeber und Projektleiter
- Das Projekt und Konflikte mit der Linie

Steuerung: Das Projekt Schritt für Schritt zum Erfolg führen

- Die effektivsten Instrumente

Projektabschluss

- Übergabe der Ergebnisse an den Auftraggeber
- Wissen weitergeben – aus Erfahrung lernen

Trainer: Robert Parent (Dauer: 3 Tage)



Als Westerhamer
Projektleiter/-in
zum Team- und
Projektprofi werden

MODUL B

Agile Methoden und Teamarbeit in Projekten

Agile Methoden

- Grundlagen, Definitionen, Scrum
- Beteiligte
- Werkzeuge und IT-Tools
- Meeting und Releases
- Andere agile Vorgehensweisen
- Kanban und Extreme Programming

Teamarbeit in Projekten

- Wie funktioniert gute Teamarbeit
- Teamentwicklung
- Führen von motivierten Teams

Die Arbeiten im Projektteam organisieren und die Projektmitarbeiter/-innen befähigen

- Entscheidungen sicher treffen
- Motivation
- Kunst des Delegierens
- Umgang mit Problemen und Problemlösung

Trainerin: Dr. Katrin Schickhoff (Dauer: 3 Tage)

MODUL C

Projektteams führen und Führungsfähigkeiten entwickeln

Führungsfähigkeiten erkennen und entwickeln

- Persönlichkeit und soziale Kompetenz
- Rollen in und Erwartungen an Führung
- Zeitmanagement in der Führung
- Präsentieren und Überzeugen

Führungsaufgaben

- Grundprinzipien der Führung
- Kommunikation
- Autorität und Führung
- Führen ohne disziplinarische Macht

Grundlagen der Wahrnehmung und Kommunikation

- Sender-Empfänger-Modell
- Sach- und Beziehungsebene in der Kommunikation
- Körpersprache
- Transaktionen

Kommunikations- und Verhandlungssituationen im Projekt

- Feedback
- Gesprächsführung und Moderation
- Kommunikation in Wettbewerbssituationen
- Kooperation mit anderen Abteilungen
- Konsens gemeinsam erarbeiten
- Schwierige Gespräche vorbereiten und sicher durchführen

Teamarbeit im Projekt

Trainer/-in: Dr. Katrin Schickhoff, Roberto Morbio
(Dauer: 3 Tage)



Die Arbeitswelt ändert sich derzeit dramatisch und mit ihr die Anforderungen an Projektleiter/-innen. Unser Training macht Sie zukunftsfit.

12

MODUL D

Konflikte und Probleme lösen

Grundlagen

- Problem und Konflikt – die Unterschiede
- Konfliktodynamik, Eskalationsstufen
- Bedingungen für konstruktive Zusammenarbeit und das Erkennen von Konflikten als Entwicklungschance

Problemlösungswerkzeuge

Projektleiter und Konflikte

- Bewertung von Konfliktsituationen im Projekt
- Persönliches Konfliktverhalten und dessen Auswirkungen
- Konfliktstile

Konflikte lösen

- Erfolgreiche Lösungsmöglichkeiten für verschiedene Konflikttypen
- Konkrete Fälle aus eigenen Projekten analysieren und vorbereiten
- Verhandlungen und Konfliktlösungsstrategien an den Fällen trainieren und das eigene Verhalten reflektieren
- Nach dem Konflikt wieder zusammenarbeiten

Trainer/-innen: Roberto Morbio, Dr. Katrin Schickhoff, Stephanie Püttker (Dauer: 3 Tage)

MODUL E

Praxis-Transfer-Workshop

Sie reflektieren die Anwendung des Erlernten und finden gemeinsam unter Anleitung des Trainers Lösungen für Probleme der praktischen Projektarbeit.

Analyse der Veränderungen

- Was wurde umgesetzt, was nicht?
- Wo gab es Schwierigkeiten und wie gingen Sie mit ihnen um?

Analyse von einzelnen Projekten

- Vorstellung der Situation durch die Teilnehmer/-innen
- Analyse der Projektsituation mit Moderation
- Ursachenanalyse für die Probleme, Bedürfnisse analysieren
- Lösungen entwickeln

Trainerin: Dr. Katrin Schickhoff (Dauer: 1 Tag)

JETZT ONLINE ANMELDEN:

www.ihk-akademie-muenchen.de/westerhamer-projektleiter



Weiterbildung erleben!

Bei uns können Sie ausgezeichnet tagen und trainieren

Erleben Sie die IHK Akademie Westerham als besonderen Ort für Ihre Weiterbildung – drinnen wie draußen. Spüren Sie das Lernambiente mitten in der traumhaften bayerischen Natur. Sie haben hier eine entspannte Arbeitsatmosphäre und ausreichend Raum für Kreativität und neue Lernerlebnisse. Genießen Sie die gute Küche und den freundlichen Service. Tanken Sie Energie und trainieren Sie Ihre Fitness. Entspannen Sie in Ihrem ruhigen Zimmer und starten Sie mit allen Sinnen Ihr Training oder Seminar.



**LERNEN
MIT BESTEN
AUSSICHTEN
AUF ERFOLG**



Genießen Sie Ihre Pausen auf der Sonnenterrasse mit Panoramablick, entspannen Sie sich im Outdoor- sowie Fitnessbereich und erleben Sie auch während der Weiterbildung die Kraft der Natur



**TAGEN IM GRÜNEN?
WILLKOMMEN
BEI UNS IN
WESTERHAM**



13

AUSGEZEICHNET

Seit über 40 Jahren stehen für uns Kundenzufriedenheit und Qualität an oberster Stelle. Wir sind stolz darauf, ausgezeichnete Leistungen zu bieten. Das wird uns seit vielen Jahren stets aufs Neue bescheinigt.



Ihr Trainerteam

Mit Kompetenz und Sympathie zum Erfolg!



Dr. Katrin Schickhoff

ist Projektmanagerin (IPMA, Level C) und cert. Senior Project Manager (IAPM). Sie war selbst Projektmitarbeiterin, Projektleiterin und Bereichsleiterin und kennt die Anforderungen an die verschiedenen Positionen. Seit 2000 arbeitet sie selbstständig als Trainerin und Beraterin für Projektmanagement und Basismethoden in der Entwicklungs- und Führungsarbeit sowie als Coach.



Robert Parent

arbeitet seit 2013 als selbstständiger Trainer und Projektmanager (PMP® der PMI) mit Zusatzqualifikationen im agilen Management. Zuvor war er als Projektmanager in verschiedenen Großprojekten der Industrie tätig. Als Trainer liegen seine Schwerpunkte in den Bereichen Projektmanagement, Führung, Team, Kommunikation, Änderungs- und Risikomanagement.



Roberto Morbio

ist ein langjährig erfahrener Projektspezialist. Als Wirtschaftsinformatiker hat er fast zwei Jahrzehnte lang in unterschiedlichen Branchen und Unternehmen persönliche Erfahrung in unterschiedlichen Rollen in diversen Projekten gesammelt. Heute ist er international zertifizierter Project Management Professional (PMP®) und zertifizierter Senior-Projektmanager (GPM/IPMA).



Stephanie Püttker

ist seit 2000 freiberufliche Personalentwicklerin und Coach. Sie studierte „Interkultureller Trainer und Coach“ sowie „Erlebnispädagogik“ und qualifizierte sich als Personaltrainerin und lizenzierte key4you-Coach. Ihre Schwerpunktfelder sind Teamentwicklung und Teambuilding und interkulturelle Sensibilisierung.

ANDERE WEITERBILDUNGEN

Diese Westerhamer Management Trainings könnten Sie auch interessieren:

- Westerhamer Business Coach IHK
- Westerhamer CSR-Manager/-in IHK
- Westerhamer Leadership Training IHK
- Business Moderator/-in IHK
- Professional Trainer IHK
- Wirtschaftsmediator/-in IHK

Diese Leistungen erwarten Sie!

**ONLINE-
ANMELDUNG
LEICHT
GEMACHT!**



Alles auf einen Klick:
[www.ihk-akademie-muenchen.de/
westerhamer-projektleiter](http://www.ihk-akademie-muenchen.de/westerhamer-projektleiter)

UNSER LEISTUNGSPAKET

Übernachtung inkl. Vollpension je Modul

- Begrüßungsimbiss am Anreisetag
- Seminarunterlagen
- Tagungsgetränke im Seminarraum
- Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke, Snacks in den Pausen
- Drei-Gänge-Mittagsmenü mit Salat-büfett inkl. Getränke
- Getränke beim Abendessen (Getränke nach dem Abendessen sind nicht enthalten)

15

Noch Fragen? Wir beraten Sie gern!



Infos und Anmeldung
Evamaria Gasteiger



080 6391-274



[evamaria.gasteiger@
ihk-akademie-
muenchen.de](mailto:evamaria.gasteiger@ihk-akademie-muenchen.de)



Beratung
Dr. Markus Weingärtner



080 6391-270



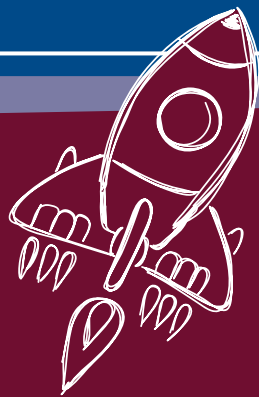
[markus.weingaertner@
ihk-akademie-
muenchen.de](mailto:markus.weingaertner@ihk-akademie-muenchen.de)

Bildnachweise:

Titel: © Maskot/Maskot./Westend61; S. 3/S. 5: © Roger Richter/Westend61; S. 3/S. 11: © fizkes/Fotolia; S. 6/S. 7: © Petr Vaclavek/Fotolia; S. 7: © IconWeb/Fotolia; S. 8: © Cavan Images/Westend61; S. 12: © contrastwerkstatt/Fotolia; S. 15: © georgejmclittle/Fotolia; Rückseite: © DavidArts/Fotolia;

WERDEN AUCH SIE BEREIT FÜR DIE ZUKUNFT!

Weitere Informationen und Anmeldung unter:
www.ihk-akademie-muenchen.de/westerhamer-projektleiter



IHK Akademie Westerham

Von-Andrian-Straße 5
83620 Feldkirchen-Westerham
Telefon 08063 91-0
www.ihk-akademie-muenchen.de



Akademie
München und Oberbayern