

# Projektmanager/-in IHK

## Zertifikatslehrgang

<b><u>Veranstaltungsort:</u></b>	IHK Akademie Mühldorf- Töginger Str. 18 d 84453 Mühldorf	Weitere Veranstaltungsorte: Rosenheim, Weilheim, München, In- golstadt, Landsberg								
<b><u>Ansprechpartner:</u></b>	Christian Tafelmeier	Tel.: 08631/90178-55, Fax: 08631/90178-40 Mail: christian.tafelmeier@ihk- akademie-muenchen.de								
<b><u>Dauer:</u></b>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.								
<b><u>Anmeldeschluss:</u></b>	4 Wochen vor Veranstaltungs- beginn	Anmeldungen werden in der Reihenfol- ge Ihres Eingangs berücksichtigt.								
<b><u>Teilnahmeentgelt:</u></b> (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	EUR 1.790,- EUR	Fälligkeit am ersten Tag der Veranstal- tung (inkl. Teilnehmerunterlagen, Test und Zertifikat)								
<b><u>Termin Frühjahr 2020:</u></b>	<b>20.04.2020 – 19.05.2020</b>									
<b>Vollzeit</b>	08:30 – 15:30 Uhr von Montag bis Freitag									
<b>PM-MD-20-VZ-1</b>	<table border="0"> <tr> <td>April 2020</td> <td>20. / 21. / 22. / 23. / 24.</td> </tr> <tr> <td>Mai 2020</td> <td>04. / 05. / 06. / 07. / 08.</td> </tr> <tr> <td>Mai 2020</td> <td>18. / 19.</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>Prüfung: Mittwoch, 27. Mai 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b></td> </tr> </table>		April 2020	20. / 21. / 22. / 23. / 24.	Mai 2020	04. / 05. / 06. / 07. / 08.	Mai 2020	18. / 19.	<b>Prüfung: Mittwoch, 27. Mai 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b>	
April 2020	20. / 21. / 22. / 23. / 24.									
Mai 2020	04. / 05. / 06. / 07. / 08.									
Mai 2020	18. / 19.									
<b>Prüfung: Mittwoch, 27. Mai 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b>										
<b>Prüfungstag:</b>										
<b><u>Termin Herbst 2020:</u></b>	<b>09.10.2020 – 21.11.2020</b>									
<b>Teilzeit</b>	08:30 – 15:30 Uhr Freitag/Samstag									
<b>PM-MD-20-TZ-1</b>	<table border="0"> <tr> <td>Oktober 2020</td> <td>09. / 10. / 16. / 17. / 23 / 24..</td> </tr> <tr> <td>November 2020</td> <td>06. / 07. / 13. / 14. / 20. / 21.</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>Prüfung: Samstag, 5. Dezember 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b></td> </tr> </table>		Oktober 2020	09. / 10. / 16. / 17. / 23 / 24..	November 2020	06. / 07. / 13. / 14. / 20. / 21.	<b>Prüfung: Samstag, 5. Dezember 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b>			
Oktober 2020	09. / 10. / 16. / 17. / 23 / 24..									
November 2020	06. / 07. / 13. / 14. / 20. / 21.									
<b>Prüfung: Samstag, 5. Dezember 2020, 09:00 – 11:00 Uhr</b>										

# Projektmanager/-in IHK

## Inhalte

### Teambildung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

### Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

### Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

### Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

### Kommunikation und Konfliktlösung

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

### Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

### Teamsitzungen gestalten

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

### Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

### Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

### DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

### Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

### Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert