# Projektmanager/-in IHK, Live Online

Zertifikatslehrgang

| | | |
|---|---|---|
| **Veranstaltungsort:** | Online über Zoom | Technische Voraussetzungen sind eine stabile Internet-Leitung mit mind. 5 Mbit Upload-Geschwindigkeit, Webcam und Headset bzw. Laptop mit Kamera und Mikrophon. |
| **Dauer:** | 96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage) | Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen. |
| **Anmeldeschluss:** | 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn | Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt. |
| **Kosten:** | 1.900,- Euro (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei) | Fälligkeit am ersten Tag der Veranstaltung (Inkl. Studienmaterial in digitaler Form) |

**Termine für das Jahr 2024:**

PM-124-LO1 (Samstag von 08:00 bis 15:00)

| | |
|---|---|
| April 2024 | 13. / 20. / 27. |
| Mai 2024 | 04. / 11. / 18. |
| Juni 2024 | 08. / 15. / 22. / 29. |
| Juli 2024 | 06. / 13. / 20. |

**Test: Samstag, 27. Juli 2024 von 8:00 bis 11:00 Uhr**

PM-224-LO1 (Montag + 3x Freitag und 2x Samstag von 08:30 bis 15:30)

| | |
|---|---|
| Juni 2024 | Mo 3. / Sa 08. / Mo 10. / Mo 17. / Fr 21. / Mo 24. / Fr 28. |
| Oktober 2024 | Mo 01. / Sa 06. / Mo 08. / Fr 12. / Mo 15. |

**Test: Montag, 22. Juli 2024 von 9:00 bis 12:00 Uhr**

PM-124-LO2 (Dienstag + Donnerstag 18:00 bis 21:15)

| | |
|---|---|
| September 2024 | 24. / 26. |
| Oktober 2024 | 01. / 08. / 10. / 15. / 17. / 22. / 24. / 29. / 31. |
| November 2024 | 05. / 07. / 12. / 14. / 19. / 21. / 26. / 28. |
| Dezember 2024 | 03. / 05. / 10. / 12. / 17. |

**Test: Donnerstag, 19. Dezember 2024 von 18:00 bis 21:00 Uhr**

PM-424-LO2 (Samstag von 8:15 bis 15:15 Uhr)

| | |
|---|---|
| Oktober 2024 | 19. / 26. |
| November 2024 | 02. (Ersatztermin), 09. / 16. / 23. / 30. |
| Dezember 2024 | 07. / 14. / 21. (Ersatztermin) |
| Januar 2025 | 11. / 18. / 25. |
| Februar 2025 | 01. |

**Test + Präsentation: Samstag, 08. Februar 2025 von 8:30 bis 15:15 Uhr**

PM-M-24-LO-2 (Mittwoch und Freitag von 8:00 bis 15:00 Uhr)

| | |
|---|---|
| Dezember 2024 | 04. / 06. / 11. / 13. / 18. / 20. |
| Januar 2025 | 08. / 10. / 15. / 17. / 22. / 24. (Ersatztermin) / 29. |

**Test: Mittwoch, 05. Februar 2025 von 9:00 bis 12:00 Uhr**

# Projektmanager/-in IHK
# Inhalte

## Teambildung
Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

## Grundlagen des Projektmanagements
Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

## Selbst- und Zeitmanagement
Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

## Projektstart
Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement, Risiko- / Stakeholderanalyse

## Kommunikation und Konfliktmanagement
Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und –auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

## Projektplanung
Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, agiles Projektmanagement, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

## Besprechungsmanagement
Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

## Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss
Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

## Projektpräsentation
Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und - mittel, Überzeugungstechniken

## DV-Tools
Anforderungen PM-Software, PM-Software Beispiele, Projektmanagement-Tools, MS-Project, Digitales Arbeitsumfeld

## Führung
Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

## Fallstudie
Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert