

Projektmanager/-in

Zertifikatslehrgang IHK

Ort: **Rosenheim** Andere Veranstaltungsorte:
München, Mühldorf, Ingolstadt, Weilheim

Auskunft und Anmeldung: Rosenheim:
Cornelia Gruber
E-Mail: cornelia.gruber@ihk-akademie-muenchen.de
☎ 0 80 31/2308-400

Veranstaltungsnummer: **PM-RO-23-SA-2** 12 Samstage
Dauer. 09.09.2023 bis 09.12.2023 ca. 96 Unterrichtsstunden
Termine: Samstag, 08.15 – 15.15 Uhr
Prüfungstag: 09.12.2023 08.30 – 11.00 Uhr bzw. 13.00 Uhr

Termine unter Vorbehalt

Teilnahmeentgelt: EUR 1.900,-- inkl. Lehrgangsmaterial
(Nach § 4 Nr. 22a UstG
umsatzsteuerfrei)

September 2023	09./16./23./30./
Oktober 2023	07./14./21./28./
November 2023	04./11./18./25./
Dezember 2023	02./09./

Prüfungstag:
Samstag, 09.12.2023 08.30 – 11.00 Uhr,
im Anschluss Präsentation der Fallstudie von 11.30 Uhr – ca. 13.00 Uhr

Inhalte

Teambildung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

Zeit- und Selbstmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement

Kommunikation und Konfliktlösung

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

Teamsitzungen gestalten

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

DV-Tools

Auswahlkriterien PM-Software, PM-Software Beispiele, Internet und Projektarbeit, MS-Project

Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert