

Agile/-r Mindsetter/-in IHK



Ihr Bildungsmanager
Dr. Alexander Machate
Telefon 08063 91-254
alexander.machate@ihk-akademie-muenchen.de

Nutzen

Die Industrie in Deutschland boomt und verzeichnet einen Erfolg nach dem anderen. Es läuft! Warum benötigt der Mittelstand jetzt auch noch Agilität im Arbeitsalltag?

Weil die Kunden heute in einer vollkommen anderen Geschwindigkeit neue Produkte und Services sowie einen Dialog auf Augenhöhe erwarten. Und weil durch die Digitalisierung neue, disruptive Geschäftsmodelle viel schneller und mit weniger Ressourcen an Bedeutung gewinnen und so erfolgreiche Branchen und Geschäftsmodelle in ihrer Existenz bedrohen.

Tradierte, hierarchisch geprägte Unternehmensorganisationen können oft mit dieser Dynamik und Geschwindigkeit nicht Schritt halten. Die Zukunft zu sichern, bedeutet, auf Veränderungen schneller reagieren zu können, also agiler zu sein. Und dies unternehmensweit, in jedem Fachbereich und jedem Team. Die Antwort darauf ist, eine Kultur zu entwickeln, in der Führungskräfte und Mitarbeiter sich trauen, mutig gegen den Strom zu schwimmen, und aus Fehlern lernen dürfen. Förderung der Selbstwirksamkeit, veränderte Führung und Verantwortungen, der Abbau von Barrieren sowie schnelles Erlernen neuer digitaler Technologien sind wichtige Bausteine dieser Veränderung.

Mit diesem Zertifikatslehrgang bauen Unternehmen Kompetenzen und Ressourcen auf, um die digitale Transformation erfolgreich zu bewältigen. Die „Agilen Mindsetter“ unterstützen die Entwicklung einer attraktiven Unternehmenskultur, die neue Mitarbeiter/-innen gewinnt und bindet.

Zielgruppe

Dieser Zertifikatslehrgang richtet sich an Führungskräfte, Teamleiter/-innen sowie Mitarbeiter/-innen mit der Bereitschaft, die Veränderungen aktiv zu gestalten und Personen, die sich für die Bewältigung der Herausforderungen in digital transformierten Unternehmen begeistern und die Rolle von Innovatoren ausfüllen. Der angesprochene Personenkreis kann in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) tätig sein, in Großunternehmen und Konzernen aller Branchen und ebenso in der öffentlichen Verwaltung.

Ziele

Agilität und einen agilen Mindset im Arbeitsalltag einzuführen und zu verankern, bedeutet große Veränderungen für Unternehmensleitung, Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen gleichermaßen. Mit der Qualifizierung „Agile/-r Mindsetter/-in IHK“ werden im Unternehmen Kompetenzen und Ressourcen aufgebaut, die dazu beitragen, die aufgeführten Veränderungen nachhaltig zu entwickeln und zu verankern.

Der IHK-Zertifikatslehrgang qualifiziert die Teilnehmer/-innen

- die Rolle des „Agilen Mindsetters“ zu übernehmen,
- agile Vorgehensweisen einzuführen und zu verankern,
- agile Prozesse in neuen Rollen zu moderieren sowie
- agile Unternehmenskultur und agile Unternehmensprozesse aktiv zu gestalten.

Berücksichtigt werden dabei Schwerpunkte, wie zum Beispiel:

- Grundzüge agiler Methoden und agiler Prinzipien,
- Moderationstechniken im agilen Umfeld,
- Psychologische Grundlagen und disruptives Denken.

Inhalt

Modul 1 – Trainingsmodul: Grundlagen der Agilität im Arbeitsalltag

- Warum Veränderung?
- Agile Prinzipien | Erfahrungen mit Design Thinking
- Psychologische Grundlagen | Moderation | Kommunikation

Modul 2 – Praxismodul: Vertiefung der Grundlagen der Agilität im Arbeitsalltag durch Selbstlernen

Modul 3 – Trainingsmodul: Umsetzung „Agile Journey“ im Arbeitsalltag

- Neue, von Autonomie geprägte Organisationsform
- Prozess der „Agilen Journey“ erlernen: CHECK, WHY, HOW
- SCRUM kennenlernen

Modul 4 – Praxismodul: Umsetzung eines Prozessschrittes der „Agilen Journey“

Modul 5 – Trainingsmodul: Konkrete Maßnahmen zur Entwicklung von Agilität und agilem Mindset konzipieren und durchführen

- Sinnhaftigkeit, Transparenz und Steuerung (Kanban, New Work, Führung & Autonomie)

Modul 6 – Praxismodul: Konkrete Veränderung in einem Gestaltungsfeld umsetzen

Modul 7 – Trainingsmodul: „Agile Journey“ an einem Fallbeispiel anwenden sowie Großgruppenkonzepte kennernlernen

Modul 8 – Praxismodul: Praxisarbeit: Agilität im Arbeitsalltag

Modul 9 – Trainingsmodul: Präsentation der Praxisarbeit – Zertifizierung